

???????. ?????? ?? ?????? ?? ?????? ???? ????????????. ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??
???? ??-?? ?????? ?? ?????????? ?????????? ??????. <p>?? ?????????? ?????? ????
????????? ?????????????????? ?????? English Unlimited ?????? ?????? ?????????? ?????? ??
????????? ?????? Stuart Weitzman ? Yves Saint Laurent. ?????? \$1300. ◆????? ??
????????? ??????, ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ??, ◆ ?????????? ?????? ??
◆ ? ??? ? ?????? ?????? ? ??-???????. ◆ ?????? ?????? ??? ?????? ?????? ??
????? ?????? ? ??????.</p> <p align="justify">????? ??? ? ?????????? ?????? ?????????? ??????????????
????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ??????. ??? ?????????? ?????????? Premier
????????????? ?????? ◆?????◆, ??? 5% ?????????? ?????? ?????????? ?????? ??
????????? ??????, ??? ?????? ◆?????. ?? ?????? ?????????? ?????? ???? ???? ????
????????-?????????. ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ???? ???? ?????. ?
????????? ?? ?????????? ?????? Levi's 501 ??? ?????? ?????? ??????, ??? ?????? ??
????????? ??????, ? ?? ?????? ?????? ?? Marks & Spencer ◆????? ??????, ??? ?
?????????.
Forbes ??????, ? ??? ??????.
????????? ?????? ?????? ????,
????????? ?????? ?????????, ?????????? ?? ??????. ?? ?????? ??????????????
????????? ◆?????????????????◆, ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????
20% ??????, ?????????? ?? ??????. ?? ?????? ?????? ?? ???, ?? ?????? ??????????????
????????? ?????, ??? ??? ◆????? 10%.
????????? ??????????, ??? ????
????????? ?????? ?? ??? ? ??????????. ?????? ?????? ?????? ?????? (????? \$60
??), ?????????? ?????? ?? ?????? ? ?????? ? ?????? ?? 120 ???????, ?????????? ??
????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ????. ?????? ?????? ◆?? ??????????
?????, ◆????????? ??, ◆??, ??? ? ??? ?????????? ??????????????????, ◆?????????◆ ?
????????? ??????. ??? ?????? ?????? ??? ?????? ◆.
◆ ?? ?????? ??
?????
◆ ?????? ???
◆ ??? ? ?? ??????????
◆ ?????? ???
</p> <p
align="justify">????? ?????????? ?????? ◆?? ??? ? ?? ?????? ◆?????
????????? ? ?????????? ??????, ??? ?????????? ?????? ?? ?????????? ??????????
?????????. ?? ??? ? ?????????? ?????? ?????? ??? ?????????? ?????????? ?????? Zara ?
H&M. ?????????? ???, ??????, ?????????? ?? ?????? ?????? ?????? \$5. ?????????? ??
?????????, ??? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????????? ??????????, ?????????? ? ??? ??????
12%. ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ??? ?? 40%: ?????????? 20%-???. ??????
? 18%-???. ?????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
????????? ?????? 300%, ? ? ?????? ?????? ?????? \$31 (895 ??????).</p> <p
align="justify">????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????? ?????? ??
???, ??????, ?? ??????. ? ?????????? ?????? ??? ?????? Zara ??? ????? 1499
?????.</p> <p align="justify">????? ? ?????? ??? ?????? ?????? ??????, ?????????? 500%, ??
????? ?????? ?????? ?????? ??????. ?????? ? ?????? ?????? ???, ?????????? ??????,
?????: ? ?????? ?????? ?? ?????? ? ??????, ?????????????? ? ?????? ??????????
?????, ??????, ?????? ? ?????? ?? ?????? ?? ?????? ?????? 10%. ??? ??? ??
??????. ◆? 2009 ???, ◆????? ?????? ??? ? ??????????, ◆????? ? ? ?????? ??????◆.</p>
<p align="justify">???????, ? ?????? ??? ???? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ??????
???????, ?????????? ?? ??? ?????? ??????. ?? ?????????? ?????? ??? ?????? .? ??????
???????, ?????????? ?? ??? ?????? ?????? 7◆12% ?? ??????, ? ?????? ◆?????, ???
???????, ? 15◆25%◆, ?????? ?????? ?????? ??????. ? ??? ?????? ?????? ????: ? ??????
????????? ?????? SFG, ?????????? ?? ?????? ??? Reebok ? Gant, ??????

????????? ◆ ?????????? ???????? Fashion Galaxy, ?????????????? ?????????????? ????????
????? Repetto France ? UGG◆ Australia.</p> <p align="justify">????? ??????????????
????? ??????: ??????? ?????? ? ?????? ? ????????. ?? ??????? ??????????????
?????? Knight Frank, ?????? ?? 312 ?. ? ??????? ?????????????? ?? 1000 ??????
?????? ?? ?????? ? ?????? ?????? ??? ? ?????? ???, ?? ?????????? ◆ ? 2,5, ??
?????? ◆ ? 4,5 ??. ??? ????? ?????????????? ????????, ?????? ??????? ???
????? ??????????: ?? 1000 ?????????????? ??????? ??????? ?????????? ?????? 59 ??.
?, ??? ??????, ??? ? ????????, ? ??? ???, ??? ? ??????? ◆ ? ??? ? ??? ? ?????? ◆ ?
10 ???.</p> <p align="justify">?????????????, ??? ? ?????????? ?????? ?????? ??????
????????? ??????? ??????? ◆??? ?????? ?????? ?????????????? ??????? ?? ???-???
????, ◆ ?????? ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ???????,
◆ ? ?????????????? ?? ?? ??????????◆. ?? ??? ??????, ? ?????????? ?? ????????
?????? ??????? ?????????? ?35 ?? ?. ?, ? ?????????? ?????????? ??????? ◆
\$80◆120.</p> <p align="justify">????? ?? ?????? ?????????????? ?????????????? ???????,
?? ?????? ?????????? ??????? ??????? ?? ?????? ?????????? ?? ?????? ??????? ??
????????? ?? ??????? ?? ??????? ?? ??????? ?? ?????? ???????, ?????????? ?????? ???????
?????? ?? ??????? ?? ??????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? ?????? ???????
????? ???????, ??????? ??????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? ?????? ???????.
?????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? ??????? ?????????? ??????? ?? ?????? ???????.
????????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ?????????? ??????? ?? ?????? ??????? ??
????????? ??????? ???????, ??????? ??????? ??????? ?????????? ??????? ?? ?????? ??????? ??
????????? ??????? ?? ??????? ??????? ?? ?????? ?????????? ??????? ?? ?????? ??????? ??
????????? ??????? ?? ??????? 10% ?? ??????, ?? ?? ????? \$80 ?? ?. ? ??????? ??
????????? ?? ?????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? 20◆40%, ? ??? ????????
????????? ?? 60%.</p> <p align="justify">??????,
?? ?????? ??????? ◆ ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????? ?? ??????? ??
????????? ?????????? ??????? ??????? ??????? ?????????? ?? ?????? ?????? ??????? ??
????????? ?????? ??????? ?? ?? ???????</p> <p align="justify">????????? ??,
????????? ??????? ??????? ??????? ?? ?????? ??????? ?? ?????? ?????????? ??????. ??
????????? ??????? ??????? \$45 ???, ?????????????? ?????????????? ??????????????
?????? ◆?????????????◆. ?????????? ?????????????? ?????????? Fashion
Consulting Group ??????? ?????? ?????? ?????? ?????????? 2009 ??? ? \$40 ???, ? ??? ??????
?????? ?????? ??? ??????? ?????? ◆ ? \$14 ??? (35%). ?? ?????? ?????????? Verdict
Research, ??? ?????, ??????? ?? ?????? ??? ?????? ?? 12% ? ??, ?????? ? ????????
????????? ? ?????? ?????? ? ?????? ? ???????????????, ?????????, ???????, ????????
?????????.</p> <p align="justify">?? ? ?????? ?????????? ??????? ??????? ? ?????? ? ???????
????????? ?? ??????? ??????? ??????? ?? ?????? ?????????? ?????????? ???????, ? ????????
?? ??????? ?????? ?????? ?? ?????? ?? ??????. ??????? ?????????, ?????????? ?????? ? ??????
?? ?????? ?????? ◆ C&A, M&S, ◆ ?????????? ?????? ? ?????? ? ?????? ??????? ??
????????? ?? ?????????? ??????? ??????? ?? ?????? ?????????? ??????? ?? ?????? ????????
?????? ?? ◆?????????????◆, ??? ?????????????? ?? ???, ??? ??????? ?? ?????? ????????
????????? ?????? ??????????????. ?????????, ??????? ?????? ?????? ?????? ? ??????
????????? ?????, ??? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ???, ◆ ??? Adidas, Inditex
(????????? ??? Zara), H&M, Benetton.</p> <p align="justify">????? ?????????? ????????
????????? ??????, ? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? Nike ? Hugo Boss,

????????? ?? ??? ??????????? ??????? ??????. ??? ??????????????? ??????, ???????????
??????????????, ? ??????? ??????????????? ?? ????????, ??????????????? ?
?????????????????? ????????????. ??? ?????? ? ?????? ??????? ??????. ??????
????????? ? ??? ??????????: ?? ??????? ? 8♦12 ??? ???, ??? ?? ??????, ? ?? ????????
\$5 ???, ?????????? ??????. ?????????? ?????? ??????????????? ? ?????????????? ?????? ?
????????? ??? ??????????: ? ??????? ?????? ??? ??????? ?????? ?????? ?????? ??????
Bosco di Ciliegi (?????? ????? \$500 ???), Crocus International (????? \$400 ???), Stockmann
Group (\$340 ???) ? ♦??????-?????♦ (????? \$300 ???).</p> <p align="justify">??????
?????????? ??????????? ?? NDP Group ??????? ??????????? ?????? ????? simulated,
?? ??? ♦??????????♦. ?????? ?????????? ??????? ???, ??? ?? ?????? ??????????
?????: ?????????? ?????? ?????? ??????? ?? ??????? ??????? ? ??????? ? ??????
♦????? ?????????? ?????? ?????? ?????? Kookai, ?????????? ??????????????
????????? ?????????? Diesel♦, ♦????????? ?????? ?? Knight Frank.</p> <p
align="justify">????? ??????? ??????? ??-?? ???????, ?? ??? ???????????, ??? ???
????? ?????? ?????? ?????, ??? ??????? ? ??????? ?????????? ?????????? ??????
?????????. ?????????? ?????????????? ??????? ?????????? ??????? ???????, ??? ??
????? ???????, ? ??? ?????? ??????? ?? ?????????? ?????, ?? ? ??????, ??? ?? ??????
????? ?????? ?????? ?????????? ??????.</p> <p align="justify">? ?????? ??????? ??????
????? ?????????? ♦????? ?????? ?????????? ??????????????, ??????? ? ??????????
????? ? ?????? ?????????? ?????? ?????? (?? 20%) ? ?????? ?? ??????????
????????? (18%). ??? ?????? ??? ?????????? ? ??????? 1990-?, ??????♦????? ??? ??
????????? ?????? ? ?????????? ??????????????♦, ?????????? ??????? ?????????? ??
????????????? ??????? ??????. ?????? ?????????? ?????????? ??? ??? ??? ??????:
?? 13 ???, ?????????? ? ??????? ?? ???????, ?? ??? ?? ?????? ?????????? ??????????.
????? ?? ?????? ?????????? ??? ??????? ?????????? ?????. ♦????????? ??????
????????? ?????? 10 ???, ? ?????? ???? ???? ? ???♦, ♦????????? ????????.</p> <p
align="justify">????? ?????????? ?????? ??????? ???????, ?????????? ?? ?????????? ??
?? ? ??????, ?????????? ? ??????? ?? ???????, ?????? ?????? ?????????? ??????.
?? ?????????? ?????? ?? ??????? ? ??????? ?????: ?????????? ?? ??? ??? ??????
????????? ?????? ?? ??????????, ? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ??? ????. ??????????
??????, ?????? ?????, ?, ??? ?????? ?????? ?????? ??????, ??????????????
????????????????, ?????? ?????? ?????? ♦?????????, ?????? ?????????? ??????????,
????? ??? ???, ?????? ??? ?? ??????, ? ?????? ?? ??? ?????, ???????, ??? ??????????
????????? ??? ?????????? ??????????????♦. ?? ?????? ?????????? ??? 60% ??????????
?????.</p> <p align="justify">????? ??????, ?????????? ??? ?????????? ??????, ??
????? ?????? ? ?????? ???????????, ?? ?????????? ??????, ? 50%, ??????? ??????
?????????, ? ?????? ?????? ???, ? ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ????
♦????????, ?????????? ? ??????♦. ♦????? ?????? ??????, ??? ?????? ??????, ??? ???
?? ??????? ? ?????? ?????? ???, ♦????????? ????. ♦?? ?????? ?????? ?????????? ????????
??????, ??? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????? ? ?????? ??????. ?? ??????? ??
????????? ?????? ??????♦.</p> <p align="justify">????????? ?????? ??
????????? DLA Piper ???????, ??? ?????????????? ?????????? ?????? ??????
?? ??????? ?????????? ?????? ??????????. ??? ?????, ???????, ???????, ?????????? ??????????
????????? ?????????? ?? ?????? ?????????? ??????♦? ??? ?????????? ??????????♦. ? ???

???????. ??????? ?? ??????? ?? ?????? ? ????? ???????????
???????. ??????????????? ?? ?????????? ??? ?????????? ??????.</p> <p align="justify">???????. ??????? ?????????? ?????????? ?? ?????? ? ?????? ?????????? ? ??????????
????????????? ?????? ??????? ??? ??????, ?????????????? ?????? ??????,
????????????? ?????????????? ????? Russian Marketing Dpt, ?????? ???????, ????????????
? ?????, ? ????????, ? ??? ?????? ??? ??????, ?? ♦????????????♦ ? ??????????
???????. ? ?????? ? ??????? ??????????. ??? ??????, ??? ?????? ??????????????
????????? ?????? ?? ?? ?????????? ??????????, ??? ? ?????????? ?????????? ??????.
???????. ?? 30 ?????????? ?????????? ??????? ??-????????? ?????? ?????? ? ??????
???????. ???, ??????? ?????????? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ??????? ??????.</p>
<p align="justify">? ??? ??????
????????? ??? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????? ????????
Ralf Ringer ?????? ??????? ??????????: ?????? ??? ?????????? ??? ??????, ? ????????
???????. ??? ?? ??-?????. ? ??? ?? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??
\$200 ? ?????? ?????? ??, ??? ? ??????, ??? ??????? ?????? ??????. ? ?????????? ??
????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ???????????.</p> <p align="justify">?????
?? ?????? ?????????? ?????????????? ???????, ???????, ??????????♦????? XXI ???♦, ??
???????. ?????? ?? ??????. ?????????????? ?????? ? ?????? ?? ??????????. ??????
????????????? ??????????? ?????? ??????? ?????????? 90% ??????????? ?? ?????? ?
???????. ?? ?????????????? ???????, ?? ??????? ?????????? ??????? \$300 ??????????
????? ??????? ??????????? ???????, ??????? ??-?? ??????.</p> <p align="justify">????? ?????? ?????? ????♦ ? ?????????????? ??????? ?????? ??-?? ??????.
????????? ????♦ ?????, ??? ? ?????? ?????????? ???????, ?????????? ??
????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????????
????????? ???????, ?????? ?????? ?? ??????. ?? ?????? ?????????????? ??????
????????? ???????, ?????? ?????? ?????? ?????????? ???????, ? ?????? ?????? ??????
????? ?????? ?? ?????????? ?????, ?????????? ? ?????? ??????????????. ?????? ?? ???????,
????? ?????? ??????.</p> <p align="justify">????? ?????????? ?????? ????♦????? ??????,
????? ??????♦, ♦????????? ?????? ?? ??????????????.
???????. ??????? ?????????????? ??
????????? ?????? ?????? ?????? ????♦ ?????. ? ??????? ???, ??? ?????? ??????
?????: ??????? ??????, ??????? ??? ? ??????????????, ??????? ?????? ??????. ??????
???????. ???????????.</p> <p align="justify">? ???????, ???????, ? ??????????
???????. ?????, ??????? ??? ?? ?????????? ?????? ?? ??????? ?????????? ??????? ??????
?? ?????? ?? ?????? ?????? ??????. ????? ?????????? ?????? ?????? ???????,?
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ??????? ? ??????????????
????????????? ?????? ??????, ? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ??????? ?????? 20% ??????????
??????, ? ?????? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????? ???? ?????? ?????? ??????????
\$600♦700 ? ?????????? ? ??? \$900 ? ?????? ? ?????-?????????. ? ?????? ? ??, ?? ?
♦????????? ????♦ ???? ?????? 60% ??????, ??? ?????? ??? ????♦ ?3000 ? \$3500
??????????.</p> <p align="justify">? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????? ?????? ????
????????? ???????, ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????????? ??????????
Synovate. ??? ??????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ???????, ? ????

????????? ???????????, ??? Levi's ♦ ????? ??????????? ???? ????? ??????. ??? ??
76% ??????????? ?? ??????? ??????? ?? ?????? ?????? ?????? \$40. ? ?????? ?????? ??????
????? 23%, ??? 26% ?????? ?????? ?????? ?????? \$120, 10% ♦ ?????? \$200, ?
??? 5% ♦ ?????? \$280. ??? ??? ?????????? Levi Strauss Europe ??? ?????? ??
????? ????, ??? ?????? ??????? ?? ??????, ??? ?????? ?????? ? ?????? ?????? ??????, ??? ?
???: ♦? ????, ????, ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????? ? ?????????? ??
???????, ????, ??? ?????? ?????? ?? ?????? ?????? </p> <p align="justify">???????
????????????? ?????????? ??? ?????????? ? ?????????????? ?????????????? ??????????????
????????????????? ?????? ♦?????♦ ?????? ?????? ??????, ??? ? ?????????? ??????
???? ?????????????? ????, ??? ?????? ?????? ????????, ?????????? ????????,
????????????? ? ?????? ????????, ???, ??? ? ??????. ?????? ? ? ??????????????
????????? ?????? ?????????? ????????, ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????, ?? ??????
? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????, ???
????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????
????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????, ???
????? ?????? ??? ? ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????
????, ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????, ♦?????♦ ??????????
?????. ♦ ??? 20% ?????? ?????????? ?????? ??????, ?? ??? 20♦30% ?????? ??????????
?????? ??????, ??? ?????? ?????????? ??? ? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ??????♦. ?? ?????? ♦?????♦,
????????? ?????? ? ?????? ?????? ?????????? ????????, ??? ?????????? ?????? ??????????
????? ????????, ? ?????? ?? ??????, ??? ?????????? ?????????? ?????? ??????
?????????</p> <p align="justify">?? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????,
???????, ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????. ?? ???
????????????? ??? ?????????????? ?????????-????????? ?????????? ?????????? ? ??????
?????? ?? ?????? ?????? ???????. ?? ?????? ?????????? ?????????? KPMG ? New West
End Company, ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??
?????????♦????????? ?????? ?????? ?????????? ??? ? ??? ?????? ?????? ?????? ??????, ??? ??? ??????. ?
????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ??
????????? ?????? ♦ ?????????? ?????????? ?????????? ??????, ?????????? ?????? ??????????.