

??? ?????? ??????? "????", ????????? ????????? ?????????????, ??? ????????? ?????????????????? ??
?????????, ? ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????????.

????????????????? ?????????? ?????????? ??? ?????????????????? ?????????? ??????? ?????, ??? ?
????????????????? ?????-?????????. ?????????? ??????????, ??? ?????????? ??????? ??????????
???????? ?? ??????? ?? ?????? ?????????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????????
????????????????????? ?????????????? ?? ????????? ?????.

??? ?????????????? ? ?????????????? ??????? ?????????????? ?????????????????? ?????????? ????? Prada,
????????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ?????????????????? ??????????. ? ????????? ? ?????????? ??
????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? 26%. ?? ?????????????? ? ?????????????????? ??????????
????????????? ?????? ? ?????????????? 366 ????. ??????. ?????????? ?? ?????????? ? ?????????? ??????????????????
???????? ? ??????? ???, ? 11 ????. ?? 64 ????. ?????, ?????? [???](#).

????????????? ?????????? Prada ? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ??????????????
????????? ? ?????????? ?????, ??? ?????? ?????????? ?????????????? 62%. ?????????????? ??????????????
????????????????? Hermes ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?? 18%. ?? ??????????
?? ?????????????????? ? LVMH ? Gucci, ??? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ?
????????-?????? ?????, ??? ?? ?????????????????? ????????? 2009 ?????.

????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?? ?????????? ?????????? Marks & Spencer
?? 2009/10 ?????????????? ???, ?????????????????? 3 ???????, ?????????? 526,3 ????. ???????
????????????????? (611,5 ????. ?????), ??? ?? 3,6% ??????? ?????????? ??????????, ?????????????? ??
????????? 2008/09 ?????????????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????? ?? 5,2% ? ?????????????? 11,04
?????. ??????. ??? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??????????????, ?????????, ??? ??????????
????????????????? ??????????????, ??? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ??????. ??? ??????????????
????????? ?????????????? ?????????? ??????, ?????????? ?????????? ?????????? ??? Marks & Spencer ??? ?????????.

? ?????????? ?????? ?????? ?????????? 34 ?????? ?????????? ?????? Marks & Spencer ? ?????????
?????????. ??? ?????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ? ??????????????
????????, ? ??? ?????? ? ? ?????????, ? ?????? ? ?????? ? ??????

?????????: [?????? "????"](#)