

????? ? ?????????? ??????????, ??? ?????????? ?????? ?????????????????? ?????????? ??
??????-?????? ??????? ?? 40%. Adidas ?????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?
?????????? ??????. ??? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ??????????? ??????? ?????????? ??
????????? ??????????? ??????.

?????????? ??????? Adidas ??????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ??????? ? ??????????
??? ?????????????? ?????? ? ??????????? ?? ??????????? ?? "????????-?????????" ??????????? ???????,
?????????? ?????????????? ?????? ?????????????????????? ??????? ??????? ?? ?????????? ???????-????????
?????? ?? 40% ?? ?????????????? ? ?????????? ?????????????????? ??????. ?????? ?????? ??????????????
?????????????, ?????? ?????????????? ??????? ?????????? ??????? ? ??????? ?? ??????? ??????????? ??????,
?????????? ??????????? ???????.

?????? ?????, ?? ?????? ????? Adidas ?????????? ?????? 11 ?????????????????? ???????????
????????????????????? ? ?????????????????? ? ?????????????? ?????????, ? ?????? ?????????????????? ?????????
??? ??????????? ??????????? ? ?????????? ? ??????????. ??? ??? ??????????? ?????? ?????? ?????????? ?
????????? ??????????????? ??????.

? ?????? ?????????? ??????????????, ??? Adidas ? Puma, ?????????? ?????????? ??????? ??????, ? ??
?????????? ?????????????? ?????? ?????????????????? ??????, ?????????????? ?????????????? ??????????
????????????? ??????????????? Sportl?nd ? ?????????? ??????????? ??????????. "?????????, ???
????????????????? ?? ?????????????????? ??????????????????, ??? ??? ? ?????? ?????? ?????????????? ??
????????? ??? ?????????? ?? 30%", - ?????????????????? ??????????. ?? ??????? ??????????????????
????????????? "????????? ?????? ??????????" (?? Nike, Mexx) ??????? ??????????, ? ?????? ?? I
????????????? ?????????? ?????? ??????????? ??????????? ?????????????????? ?? 10%.

????????? ?? ?????????? ? ?????? ?????????????????? ?????????????? ??????? ?????????? Adidas Group
?????????? ? 1920 ??????. ?????????????????? ? 170 ?????????, ?????????? ?????????????? ??? TM ?didas,
Reebok, Rockport, Rbk & CCM Hockey ? Taylor-Made Golf. ? ?????????? ?????? ?????????????????? ?
1996 ?????, ??????????????? 115 ???????????, ?? ?????????? 13 - ??????????.

?????????????? ?????????????? ?????????????? ?? ??????????????? ?????? ??????????????. ?????????? Adidas
Group ?? I ?????????????? ??????????????, ??? ?????? ? ??????? ?? ??? ?? ????????: ??????????
????????????? ?? 5,03 ?????? ?????? (-2% ? I ?????????????? 2008 ?????), ??????? ?????????? - ?? 13 ???
????? (-95%). ?????????? ?????? ??????????????? ?????????????? ??????? ?????????????????? ?? II ??????????????
- ?? ?????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?
????????? ??????????????? ?? ?????????? 2010 ?????, ?????????????? ? ?????????????? Adidas.

?????????????? Adidas ? ?????????? ?????? ?????????????? ?????????????????????? ????????? - ???
????????????????? ??? ?????? ??????, ?????????? ??????????????. "?? ?????????????? ?????? ?? ?????????? ??????
?? 30-40%", - ?????????????? ??????? ??????????. ??????????? ?????????????? ?????????????? ??????? ??????????????

????????? ?????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?? 50%. "?????????????????
????????? ?????? ?????????? ?????????????????????? ?????????? ?????????",- ?????????? ?? . ?????????
?????? ?????????????????? ? ?????????? ?????? ? ?????????-???????? 2008 ????? - ?????? ?????????
????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????? ?? 40%, ?????????? ?????????????? ??????????. ?? ???
????????, ? ??? ??? ?????? ?????? ? ?????????? . ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????
????? ?????? - ?? 5-7% - ?????? ?????????? ??? ??????????, ??? ?????? ?????????? ?????? ??????????, ?
????????? 8 ???/\$.

?????????? ?-??????????, ????? ?-????????

?????????? www.kommersant.ua