

???? ?? ?????????? ??????? ?????????????????? ?????????? ?????? Adidas Group ??????,
??? ????? ?? ?????? ?????????? ? ??????? ????????? ???????, ????????? ?????????? ?? ?????????.

????? ? ?????????? ?????????, ??? ????????? ?????? ?????????????????????? ????????? ??
????????-???????? ??????? ?? 40%. Adidas ?????? ????????? ?????????????????? ?????????? ?
?????????? ??????. ??? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ??????????? ??????? ????????? ??
???????? ??????????? ??????.

????????????? ??????? Adidas ??????? ?????????????????????? ?????? ?? ?????????? ??????? ? ?????????.
??? ?????????????? ?????? ? ??????????? ?? ??????????? ?? "????????-?????????" ??????????? ???????,
????????????? ?????????????? ?????? ?????????????????????? ??????? ??????? ?? ?????????? ?????????-????????
?????? ?? 40% ?? ?????????????? ? ?????????? ?????????????????? ??????. ?????? ?????? ??????????????
?????????????, ?????? ?????????????? ??????? ?????????? ??????? ? ??????? ?? ??????? ??????????? ??????,
????????????? ??????????? ???????.

?????? ?????, ?? ?????? ????? Adidas ?????????? ?????? 11 ?????????????????????? ?????????????
????????????????????? ? ?????????????????? ? ?????????????? ?????????, ? ?????? ?????????????????????? ?????????
??? ??????????? ??????????? ? ?????????? ? ??????????. ??? ??? ??????????? ?????? ?????? ?????????? ?
????????? ??????????????? ??????.

? ?????? ?????????? ??????????????, ??? Adidas ? Puma, ?????????? ?????????? ??????? ??????, ? ??
????????????? ?????????????? ?????? ?????????????????? ??????, ?????????????? ?????????????? ??????????
????????????? ?????????????????? Sportl?nd ? ?????????? ?????????? ??????????. "?????????, ???
????????????????? ?? ?????????????????? ??????????????????, ??? ??? ? ?????? ?????? ?????????????? ??
????????? ??? ?????????? ?? 30%", - ?????????????????? ??????????. ?? ??????? ??????????????????
????????????? "????????? ?????? ??????????" (?? Nike, Mexx) ??????? ??????????, ? ?????? ?? I
????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?? 10%.

????????? ?? ?????????? ? ?????? ?????????????????????? ?????????????? ??????? ????????????? Adidas Group
????????????? ? 1920 ??????. ?????????????????? ? 170 ?????????, ?????????? ?????????????? ??? TM ?didas,
Reebok, Rockport, Rbk & CCM Hockey ? Taylor-Made Golf. ? ?????????? ?????? ?????????????????? ?
1996 ?????, ?????????????????? 115 ?????????????, ?? ?????????? 13 - ???????????.

????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?? ?????????????????? ??????? ??????????????. ?????????? Adidas
Group ?? I ?????????????? ?????????????????, ??? ?????? ? ?????????? ?? ??? ?? ?????????: ??????????
?????????????? ?? 5,03 ?????? ?????? (-2% ? I ??????????????? 2008 ?????), ?????????? ?????????? - ?? 13 ???
????? (-95%). ??????????? ?????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ?????????????????????? ?? II ??????????????
- ?? ?????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?
?????????? ?????????????????? ?? ?????????? 2010 ?????, ?????????????? ? ?????????????? Adidas.

??????????? Adidas ? ??????? ?????? ?????????? ?????????????????? ??????? - ???
????????????? ??? ?????? ??????, ?????????? ???????????? "?? ?????????? ?????? ?? ?????????? ??????
?? 30-40%", - ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ??????????
????????????? ??????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?? 50%. "?????????????????
?????????? ??????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ???????", - ?????????? ?? ??????????
?????? ?????????????? ? ?????????? ?????? ? ?????????-??????? 2008 ????? - ?????? ?????????
????????????? ?????????????? ? ??????? ?????????????? ?? 40%, ?????????? ?????????? ?????????? ?? ???
????????, ? ??? ??? ?????? ?????? ? ???????? ?????????? ?????????????? ?????????????
????? ?????? - ?? 5-7% - ?????? ?????????? ??? ?????????, ??? ?????? ?????????? ?????? ??????????, ?
???????? 8 ???/\$.

?????????? ?-??????????, ????? ?-???????

?????????? www.kommersant.ua