

???? ?? ?????????? ??????? ?????????????????? ?????????? ?????? Adidas Group ??????,  
??? ????? ?? ?????? ?????????? ? ??????? ??????? ???????, ??????? ?????????? ?? ?????????.

????? ? ?????????? ?????????, ??? ??????? ?????? ?????????????????? ??????? ??  
??????-?????? ??????? ?? 40%. Adidas ?????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?  
?????????? ??????. ??? ?????? ??????? ??????? ??????????? ??????????? ??????? ??????? ??????? ??  
???????? ?????????? ??????.

?????????? ??????? Adidas ??????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ??????? ? ?????????.  
??? ??????????? ?????? ? ?????????? ?? ?????????? ?? "??????-????????" ?????????? ???????,  
?????????? ??????????? ?????? ?????????????????????? ??????? ??????? ?? ????????? ???????-????????  
?????? ?? 40% ?? ??????????? ? ?????????? ?????????????????? ??????. ?????? ?????? ??????????????  
????????????, ?????? ??????????? ??????? ??????? ??????? ? ??????? ?? ??????? ?????????? ??????,  
?????????? ??????????? ???????.

?????? ?????, ?? ?????? ????? Adidas ?????????? ?????? 11 ?????????????????? ???????????  
????????????????????? ? ?????????????????? ? ??????????? ?????????, ? ?????? ?????????????????? ?????????  
??? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ??????????. ??? ??? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?  
???????? ?????????????? ??????.

? ?????? ?????????? ??????????????, ??? Adidas ? Puma, ?????????? ?????????? ??????? ??????, ? ??  
?????????? ?????????????? ?????? ?????????????????? ??????, ??????????? ??????????????? ??????????  
????????????? ??????????????? Sportl?nd ? ?????????? ?????????? ??????????. "????????, ???  
?????????????? ?? ?????????????????? ??????????????????, ??? ??? ? ?????? ?????? ?????????????? ??  
????????? ??? ?????????? ?? 30%", - ?????????????????? ??????????. ?? ??????? ??????????????????  
????????????? "???????? ?????? ??????????" (?? Nike, Mexx) ??????? ??????????, ? ?????? ?? I  
????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?? 10%.

????????? ?? ?????????? ? ?????? ?????????????????? ?????????????? ??????? ??????????? Adidas Group  
?????????? ? 1920 ??????. ?????????????????? ? 170 ?????????, ?????????? ?????????????? ??? TM ?didas,  
Reebok, Rockport, Rbk & CCM Hockey ? Taylor-Made Golf. ? ?????????? ?????? ?????????????????? ?  
1996 ?????, ??????????????? 115 ???????????, ?? ?????????? 13 - ??????????.

?????????????? ?????????????? ?????????????? ?? ??????????????? ?????? ??????????????. ?????????? Adidas  
Group ?? I ?????????????? ??????????????, ??? ?????? ? ?????????? ?? ??? ?? ?????????: ?????????  
????????????? ?? 5,03 ?????? ?????? (-2% ? I ?????????????? 2008 ?????), ??????? ?????????? - ?? 13 ???  
????? (-95%). ?????????? ?????? ??????????????? ?????????????? ??????? ?????????????????? ?? II ??????????????  
- ?? ?????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?  
????????? ??????????????? ?? ?????????? 2010 ?????, ?????????????? ? ?????????????? Adidas.

??????????? Adidas ? ??????? ?????? ?????????? ?????????????????? ??????? - ???  
????????????? ??? ?????? ??????, ?????????? ???????????? "?? ?????????? ?????? ?? ?????????? ??????  
?? 30-40%", - ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????????  
????????????? ??????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?? 50%. "?????????????????  
?????????? ??????? ?????????? ?????????????????????? ?????????? ???????", - ?????????? ?? ?????????  
?????? ?????????????????? ? ?????????? ?????? ? ?????????-???????? 2008 ????? - ?????? ?????????  
????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????? ?? 40%, ?????????? ?????????? ?????????? ?? ???  
????????, ? ??? ??? ?????? ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????  
????? ?????? - ?? 5-7% - ?????? ?????????? ??? ?????????, ??? ?????? ?????????? ?????? ??????????, ?  
???????? 8 ???/\$.

?????????? ?-??????????, ????? ?-???????

?????????? [www.kommersant.ua](http://www.kommersant.ua)