

???? ?? ?????????? ??????? ?????????????????? ?????????? ?????? Adidas Group ??????,
?? ???? ?? ?????? ?????????? ? ??????? ??????? ???????, ??????? ?????????? ?? ?????????.

????? ? ?????????? ?????????, ??? ??????? ?????? ?????????????????? ??????? ??
??????-?????? ??????? ?? 40%. Adidas ?????? ????????? ?????????????????? ????????? ?
????????? ??????. ??? ??? ? ?????? ??????? ?????????? ?????????? ??????? ??????? ??????? ??
?????? ?????????? ??????.

?????????? ??????? Adidas ??????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ??????? ? ?????????.
??? ?????????? ?????? ? ?????????? ?? ?????????? ?? "??????-????????" ?????????? ???????,
????????? ?????????? ?????? ?????????????????????? ??????? ??????? ?? ????????? ???????-????????
?????? ?? 40% ?? ?????????? ? ?????????? ?????????????????? ??????. ?????? ??? ? ?????????????
????????????, ?????? ?????????? ??????? ??????? ??????? ? ??????? ?? ??????? ?????????? ??????,
????????? ?????????? ???????.

????? ????, ?? ?????? ??? Adidas ?????????? ?????? 11 ?????????????????? ??????????
????????????????????? ? ?????????????????? ? ?????????? ?????????, ? ?????? ?????????????????? ?????????
??? ?????????? ?????????? ? ?????????? ? ??????????. ??? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?
?????? ?????????????? ??????.

? ?????? ?????????? ??????????????, ??? Adidas ? Puma, ?????????? ?????????? ??????? ??????, ? ??
????????? ?????????? ?????? ?????????????????? ??????, ?????????? ?????????????? ??????????
????????????? ?????????????? Sportl?nd ? ?????????? ?????????? ??????????. "????????, ???
????????????? ?? ?????????????????? ??????????????????, ??? ?? ? ?????? ?????? ?????????????? ??
????????? ?? ?????????? ?? 30%", - ?????????????????? ??????????. ?? ??????? ??????????????????
????????????? "???????? ?????? ??????????" (?? Nike, Mexx) ??????? ??????????, ? ?????? ?? I
????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?? 10%.

?????? ?? ?????????? ? ?????? ?????????????????? ?????????????? ??????? ?????????? Adidas Group
????????? ? 1920 ??????. ?????????????????? ? 170 ???????, ?????????? ?????????????? ??? TM ?didas,
Reebok, Rockport, Rbk & CCM Hockey ? Taylor-Made Golf. ? ?????????? ?????? ?????????????????? ?
1996 ?????, ?????????????? 115 ??????????, ?? ?????????? 13 - ??????????.

????????????? ?????????????? ?????????????? ?? ?????????????? ?????? ??????????????. ?????????? Adidas
Group ?? I ?????????????? ??????????????, ??? ?????? ? ??????? ?? ??? ?? ??????: ?????????
????????????? ?? 5,03 ?????? ?????? (-2% ? I ?????????????? 2008 ?????), ??????? ?????????? - ?? 13 ???
????? (-95%). ?????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ??????? ?????????????????? ?? II ?????????????
- ?? ?????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?
????????? ?????????????????? ?? ?????????? 2010 ?????, ?????????????? ? ?????????????? Adidas.

??????????? Adidas ? ??????? ?????? ?????????? ?????????????????? ??????? - ???
????????????? ??? ?????? ??????, ?????????? ????????????. "?? ??????????? ?????? ?? ?????????? ??????
?? 30-40%", - ??????????? ?????? ??????????. ?????????? ?????????? ??????????? ?????? ???????????
????????????? ??????? ? ??????????????? ??????????? ?????????? ?? 50%. "??????????????????
?????????? ?????????? ?????????? ??????????????????? ?????????? ?????????", - ?????????? ???. ??????????
?????? ?????????????????? ? ?????????? ?????? ? ?????????-???????? 2008 ????? - ?????? ?????????
????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????? ?? 40%, ?????????? ??????????? ??????????. ?? ???
????????, ? ??? ??? ?????? ?????? ? ??????????. ?????????? ??????????? ?????????????????? ???????????
????? ?????? - ?? 5-7% - ?????? ?????????? ??? ?????????, ??? ?????? ?????????? ?????? ??????????, ?
???????? 8 ???/\$.

?????????? ?-??????????, ????? ?-???????

?????????? www.kommersant.ua